



AMERICAN CHAMBER
OF COMMERCE
UKRAINE



Опитування Американської торговельної палати в Україні та Citi Україна

Ведення бізнесу в воєнній Україні

Липень 2025



ВСТУП



Я вражений стійкістю українського бізнесу в умовах війни, що триває. Справді зворушує, що 91% членів Американської торговельної палати в Україні продовжують працювати після більш ніж трьох років війни, а багато їхніх співробітників відважно служать у Збройних Силах. Попри значні виклики, включно з пошкодженням активів, неймовірно бачити, що переважна більшість компаній демонструє зростання або стабільність. Відданість і професіоналізм бізнесу у ці часи заслуговує на похвалу. Ми сподіваємося, що компанії з усього світу побачать справжню ситуацію на місцях і серйозно розглянуть потенційні можливості в Україні.

Олександр МакУортер

Співголова Ради директорів Американської торговельної палати в Україні
Голова Правління Citi Україна

Довідка про Citi Україна

Citi Україна (АТ «СІТІБАНК») присутній в країні понад 25 років, надаючи послуги міжнародним корпораціям, великим українським корпораціям, деяким підприємствам державного сектору України та середньому бізнесу. У 2020 році АТ «СІТІБАНК» отримав найвищий кредитний рейтинг на рівні AAA за національною шкалою від Аналітичного кредитного рейтингового агентства, та був визнаний Найкращим корпоративним/Інституційним цифровим банком в Україні за версією Global Finance World's Best Digital Bank Awards 2020, а також Лідером ринку в Україні за результатами опитування Euromoney Cash Management 2020 для корпорацій.



Бізнес продовжує вірити в Україну. Компанії демонструють надзвичайну стійкість і гнучкість: 68% очікують, що їх фінансові показники залишаться стабільними або покращаться до кінця 2025 року. Найбільшим викликом і головним пріоритетом для бізнесу є безпека та захист працівників та активів. Ми віддані підтримці як компаній, що вже працюють в Україні, так і тих, хто розглядає можливість виходу на ринок. Ми готові доносити їх голос на найвищому рівні як в Україні, так і на міжнародній арені, допомагаючи їм відкривати інвестиційні можливості та долучатися до відновлення та відбудови країни.

Андрій Гундер

Президент Американської торговельної палати в Україні

Довідка про Американську торговельну палату в Україні

Американська торговельна палата в Україні (Палата) є провідною міжнародною бізнес-асоціацією, яка служить 600 компаніям-членам в Україні з 1992 року, доносить об'єднаний голос американських, міжнародних та українських компаній, які інвестували більше 50 млрд доларів в Україну та залишаються вірними країні й зараз, під час війни.

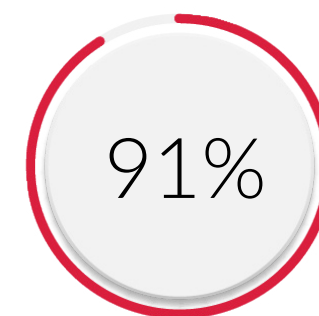


AMERICAN CHAMBER
OF COMMERCE
UKRAINE

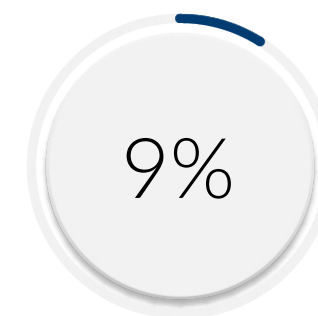


ДІЯЛЬНІСТЬ В УКРАЇНІ

Чи продовжує Ваша компанія вести бізнес в Україні після більш ніж 3 років повномасштабної війни росії в Україні?

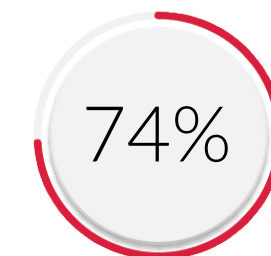


повністю функціонує

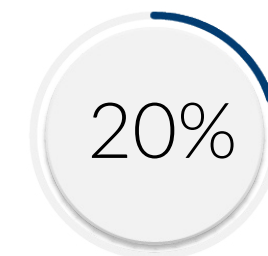


частково функціонує

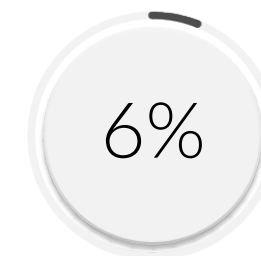
Якою наразі є модель роботи Вашої компанії?



гібридна
(офлайн і дистанційно)



офлайн
(в офісі)



дистанційно
(домашній офіс)



AMERICAN CHAMBER
OF COMMERCE
UKRAINE





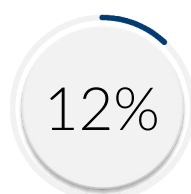
ВПЛИВ ВІЙНИ НА БІЗНЕС

ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ

Чи хтось із співробітників Вашої компанії служить у лавах Збройних Сил України?



ТАК

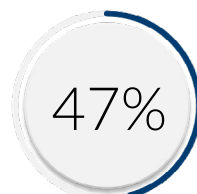


НІ

Чи були пошкоджені заводи/фабрики/потужності/склади/офіси Вашої компанії після більш ніж 3 років повномасштабної війни росії в Україні?

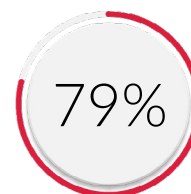


ТАК

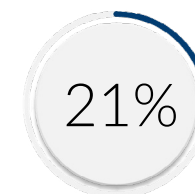


НІ

Як змінилися фінансові результати Вашої компанії за II квартал 2025 року порівняно з II кварталом 2024 року?

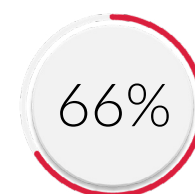


Зросли/
Залишилися
без змін

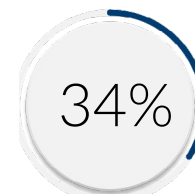


Спостерігається
падіння

Як змінилися фінансові результати Вашої компанії за II квартал 2025 року порівняно з довоєнним періодом (2021 рік)?



Зросли/
Залишилися
без змін



Спостерігається
падіння

Чи хтось із співробітників Вашої компанії був поранений після більш ніж 3 років повномасштабної війни росії в Україні?

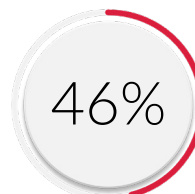


ТАК

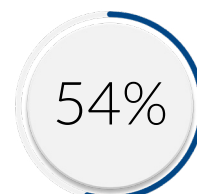


НІ

Чи хтось із співробітників Вашої компанії загинув після більш ніж 3 років повномасштабної війни росії в Україні?

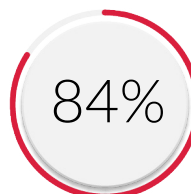


ТАК

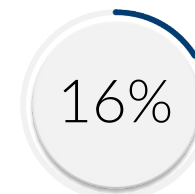


НІ

Якими є фінансові очікування Вашої компанії станом на кінець 2025 року порівняно з кінцем 2024 року?



Зростання/
Без змін

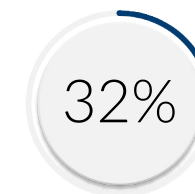


Падіння

Якими є фінансові очікування Вашої компанії станом на кінець 2025 року порівняно з довоєнним періодом (2021 рік)?



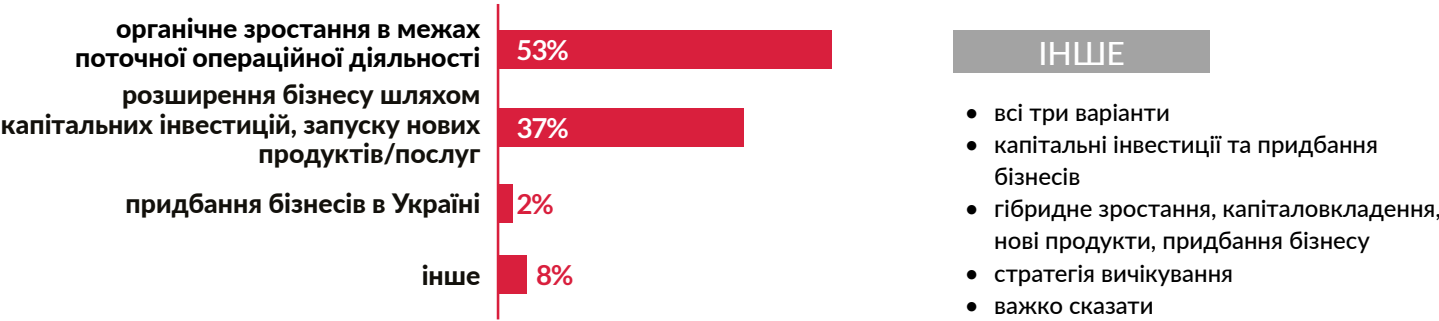
Зростання/
Без змін



Падіння

БІЗНЕС-СТРАТЕГІЯ

Якою є бізнес-стратегія Вашої компанії на найближчі 3 роки?



ВИКЛИКИ ДЛЯ БІЗНЕСУ

Які ключові виклики стоять перед Вашою компанією щодо ведення бізнесу в Україні?



ОЧІКУВАННЯ БІЗНЕСУ

Які Ваші очікування щодо бізнес-клімату в Україні на кінець 2025 року?



Чи очікуєте Ви припинення вогню або значної деескалації у 2025 році?



Які кроки має зробити уряд України, щоб суттєво допомогти вашому бізнесу в Україні в 2025 році?



ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ

Чому Україна може бути цікавою для існуючих та потенційних інвесторів?



Які головні бар'єри для участі в процесі відновлення?



ПЕРІОД ПРОВЕДЕННЯ
11 червня – 1 липня, 2025

РЕСПОНДЕНТИ

72% керівники компаній

28% топ-менеджмент

122

представників
компаній-членів
Палати